

Revue française de comptabilité

DOSSIER PATRIMOINE

Conseil patrimonial | Comptes annuels de l'entreprise |
Société civile et démembrement | SCPI | Evaluation immobilière |
Gestion de trésorerie de groupe face au Covid | Régime matrimonial
et chef d'entreprise | Contrat d'assurance vie | Comptes de tutelles |
Mandat de protection future et posthume |

FINANCE

Risque de dépréciation des actifs

INTERNATIONAL

France-Italie :
fiscalité des stock-options

DROIT DU TRAVAIL

La cadre juridique
des emplois saisonniers

Réaliser son stage d'expertise comptable à l'étranger : une réelle opportunité à saisir !

Entreprendre le stage d'expertise comptable à l'étranger ouvre le champ de perspectives nouvelles et de thématiques porteuses pour le mémoire du DEC.

L'univers de la finance n'a jamais été aussi mondialisé. Que ce soit par le biais des normes internationales, de pratiques professionnelles innovantes ou de réseaux internationaux de cabinets d'expertise comptable, le professionnel diplômé est déjà impacté par des aspects dépassant les frontières hexagonales. Le futur candidat au DEC peut, quant à lui, envisager d'internationaliser une part de son cursus. Voici quelques conseils portés à son intention !

Le cadre réglementaire du DEC à l'étranger

Le décret n° 2012-432 du 30 mars 2012 relatif au diplôme d'expertise comptable (DEC) prévoit la possibilité de réaliser un stage d'une durée de 36 mois au sein de l'Union Européenne (UE) ou dans un Etat francophone, une collectivité d'outre-mer ou en Nouvelle-Calédonie et maximum 12 mois dans un pays hors UE.

L'intérêt du stage à l'étranger

Le stage à l'étranger est une formidable occasion pour le futur diplômé de développer ses compétences, tant professionnelles que comportementales (fréquemment appelées *soft skills*). Celles-ci, désormais au cœur des processus de recrutement, sont gages d'adaptabilité et d'ouverture d'esprit.

Développement professionnel

- Acquérir la connaissance de nouvelles normes en matières comptables, fiscales, sociales... (par exemple, cela est un bon moyen de mettre en pratique les normes IFRS¹).
- Maîtriser une langue étrangère. Cela peut être un véritable facteur de différenciation pour se positionner sur un nouveau marché (clientèle étrangère) ou d'attirer de nouveaux clients internationaux. Cela permet également d'augmenter l'attractivité de son CV.

- Se constituer un réseau à l'international, voire poursuivre sa carrière directement dans le pays en question.
- Expérimenter de nouvelles méthodes managériales et organisationnelles innovantes qui peuvent être une richesse une fois appliquées en France.
- Appréhender de nouvelles missions pour le professionnel, non encore proposées en France (par exemple, en Australie, le régulateur demande aux cabinets d'expertise comptable de revoir le cadre de gestion des risques de certaines entités, notamment les institutions financières).

Développement personnel

- Développer une capacité d'ouverture d'esprit en côtoyant une nouvelle culture, de nouvelles pratiques professionnelles, managériales, sociales et culturelles.
- Se découvrir soi-même en sortant de sa zone de confort et ainsi se fixer un nouveau challenge personnel : se projeter, au moins temporairement, dans un pays méconnu.

Une thématique porteuse de sens pour rédiger son mémoire du DEC

Le mémoire du DEC est l'occasion pour le candidat de proposer à la profession une démarche méthodologique concrète et innovante, s'appuyant sur des outils pratiques et une expérience professionnelle. Aujourd'hui, de plus en plus de stagiaires ayant choisi de réaliser un parcours international choisissent d'en faire un mémoire. Cela pourra par exemple concerner :

- le développement d'une mission à l'international à destination de clients français ;
- l'implantation d'un cabinet d'expertise comptable français à l'étranger ;
- l'adaptation de nouvelles missions encore peu déployées en France mais plus répandues à l'étranger..

Le mémorialiste qui déciderait de retenir un



Par Bruno Delhoustal
Diplômé d'expertise comptable



et Nadège Gaulier
Diplômée d'expertise comptable

tel sujet de mémoire devra prêter attention :

- Au périmètre couvert par le mémoire : il semble opportun de se focaliser sur une clientèle restreinte avec des besoins spécifiques ou sur une typologie précise de projet international (à titre d'exemples, la conquête d'un marché spécifique et la manière d'y arriver, la délocalisation d'une activité compte tenu de ressources devenues rares et/ou chères, l'implantation d'une usine d'un sous-traitant contrainte par le choix du constructeur, chose qui est fréquente dans l'industrie automobile).
- Aux compétences territoriales : le mémorialiste veillera à distinguer les travaux pouvant être réalisés par le professionnel français de ceux relevant de la compétence du professionnel étranger.
- Aux développements trop théoriques : le mémorialiste devra éviter les longs développements théoriques et contextuels sur le pays, pour se focaliser plutôt sur un mode opératoire pratique. Pour constituer un apport à la profession, le candidat pourrait notamment insister sur les pratiques à chacune des étapes du déploiement de la mission. Il pourrait apporter au lecteur des bonnes pratiques et des écueils à éviter, tout en lui proposant des outils méthodologiques adaptés au contexte du pays retenu.
- A la transposabilité des propositions : le candidat devra s'assurer de la possible transposabilité de la mission au regard du contexte réglementaire français, démontrer l'intérêt

1. International Financial Reporting Standards (IFRS) ; il s'agit des normes internationales.

de la mission proposée pour la profession et fournir une démarche méthodologique spécifique. L'expérience du mémorialiste en la matière sera alors source de valeur ajoutée, charge à lui de l'intégrer correctement au mémoire.

Retours d'expérience d'un stage DEC réalisé au Luxembourg et en Australie

Les démarches administratives

■ Choisir l'Ordre régional le plus approprié afin de pouvoir assister aux journées de formation obligatoires

• Les stagiaires effectuant leur stage dans un pays de l'UE, exemple sur le cas du Luxembourg, ont deux possibilités, comme suit.

- S'inscrire au Conseil régional le plus proche du pays dans lequel le stage est effectué.

Par exemple, pour les personnes effectuant leur stage au Luxembourg, le Conseil régional de Lorraine (basé à Nancy) est le plus proche. Il est à seulement 2h de route en voiture du Luxembourg. L'avantage d'être inscrit dans l'Ordre le plus proche est la possibilité de réaliser l'aller-retour sur la même journée.

- S'inscrire au Conseil régional de Paris-Île-de-France.

• Les stagiaires effectuant les stages en dehors de l'UE ou dans les collectivités d'outre-mer ou en Nouvelle-Calédonie doivent obligatoirement s'inscrire au Conseil régional de Paris-Île-de-France, exception faite des stagiaires effectuant leur stage dans un Etat francophone (inscription auprès du CSOEC).

■ Communiquer sur les attentes du stage avec son maître de stage dès le départ

Il est important d'appeler l'attention des candidats sur la nécessité de formaliser les modalités avec le maître de stage dès le début du stage, et plus précisément :

• Identifier les jours de formation fixés sur l'année afin d'anticiper la planification des missions.

• Valider avec le maître de stage que les formations et les e-learning seront réalisés sur le temps de travail (parfois en ayant recours aux congés exceptionnels pour études/examens parfois appelés « *study leave* »). Dans

certains cas, le mémorialiste devra toutefois prendre des congés annuels (au nombre de 26 au Luxembourg et de 20 en Australie).

• Sensibiliser le maître de stage sur l'importance de son implication dans l'accompagnement et le suivi du stage (exemple : revue des rapports semestriels, évaluation annuelle, conseils pour le choix du sujet de mémoire...). Il est également conseillé de planifier des réunions, a minima trimestriellement, avec son maître de stage afin de faire le point sur la progression du stage en termes de compétences acquises. Cela sera très utile lorsque le maître de stage devra remplir la fiche annuelle du stagiaire requise par l'Ordre (surtout s'il a plusieurs stagiaires à accompagner).

• La possibilité de prise en charge, partielle ou totale, par l'employeur des coûts liés aux journées de formation (transport, hébergement, restauration).

■ Anticiper les journées de rassemblement à l'Ordre surtout dans un contexte d'éloignement géographique

• Si l'on décide de partir au-delà des frontières européennes, il est important d'anticiper et de planifier les journées de formations à l'Ordre dont la présence physique est obligatoire. Deux solutions : réaliser les allers-retours pour chaque journée de formation ou enchaîner tous les modules sur une ou deux semaines à Paris.

Dans le cadre d'un stage en Australie, et après concertation avec l'Ordre, il est possible de retenir la solution de participer aux journées de rattrapage qui ont lieu en début d'année.

Certains stagiaires peuvent voir leur stage partiellement ou totalement invalidé, faute d'avoir pu remplir toutes leurs obligations de formation.

• Anticiper les autres obligations du stage, et plus particulièrement les rapports semestriels (y compris le projet de demande d'agrément) est essentiel. Une stratégie efficace peut consister à réaliser l'ensemble des e-learning et les rapports semestriels au plus tôt dans le stage afin d'éviter tout stress de dernière minute.

Cela concerne aussi la préparation du diplôme en tant que tel. Un temps conséquent est requis pour la rédaction du mémoire et la préparation des examens. En cela, l'immersion dans un nouvel environnement de vie et de travail demande un temps d'adaptation et par conséquent un temps plus limité pour se préparer efficacement aux épreuves.

D'un point de vue logistique, il peut être opportun d'anticiper l'acquisition de la documentation indispensable à la préparation des épreuves écrites : faut-il acheter

certains ouvrages avant de partir ou se les faire livrer au moment nécessaire ? Cela dépendra du calendrier et du contexte de chacun. Mais il est indispensable d'y penser !

• La présentation des épreuves : pour les candidats venant d'horizons géographiques éloignés, le Service Interacadémique des Examens et Concours (SIEC) convoque les candidats en regroupant la date de soutenance au plus près de la date des épreuves écrites. L'équipe du SIEC saura répondre aux questions du candidat sur ce sujet.

La vie au sein du cabinet étranger : facteurs clés de succès

■ Appréhender rapidement les connaissances propres au pays d'accueil

À son arrivée sur place, une période d'acquisition de connaissances va être nécessaire. Il est fondamental que le stagiaire en soit conscient et ne néglige pas cette phase. Elle impactera directement le ressenti de son employeur (et maître de stage). Le stagiaire doit donc prévoir un investissement personnel plus important lors de cette phase.

■ Maintenir le lien entre les connaissances nécessaires en France et celles acquises au sein du cabinet étranger

Le stagiaire ne doit donc pas perdre de vue les compétences et connaissances indispensables pour l'obtention de diplôme et l'exercice futur de sa profession. Celles-ci seront vérifiées lors des épreuves du diplôme. Le stagiaire devra donc réaliser un effort complémentaire pour appréhender les divergences de normes applicables. Par exemple, quelles sont les différences entre les normes d'audit applicables au Luxembourg ou en Australie et celles applicables en France ?

■ Faire bénéficier de son expérience croisée

Que ce soit en France sur la base de son expérience internationale ou dans le pays d'accueil sur la base de compétences acquises en France, un parcours international doit être une source d'enrichissement pour le stagiaire et pour son employeur. Enrichir ses pratiques tout au long de son parcours, permettra ainsi au stagiaire d'être force de proposition.

En conclusion, réaliser tout ou partie de son stage d'expertise comptable à l'étranger constitue une formidable source d'enrichissement personnel et professionnel. À l'image de l'allégorie de la grenouille qui finit ébouillantée², savoir sortir de sa zone de confort constitue un véritable tremplin, source d'opportunités. En espérant que cet article ait pu guider celles et ceux qui hésitent encore. Sautez le pas ! ■

2. Une grenouille plongée dans l'eau d'une marmite que l'on chauffe très lentement serait incapable de détecter le danger avant qu'il ne soit trop tard, se laissant ainsi engourdir puis cuire malgré elle. Par contre, si l'eau avait été brûlante dès le début, la grenouille s'en serait sortie vivante en jaillissant de la marmite, stimulée par une situation critique.